PARTIE 3: La rentabilité et compétitivité des abattoirs de Midi-Pyrénées

- → Taux d'utilisation des outils d'abattage
- → Situation Sanitaire
- → Equipements techniques et informatiques
- → Situation environnementale
- → Economie
- → Projets de développement

Karen STATKIEWICZ

Déléguée Régionale, INTERSUD

3-1 Taux d'utilisation des outils d'abattage, en 2012

Données partielles

Taux d'utilisation par type d'outil 2012	A. Petite taille	A. Intermédiaires	A. Industriels et intermédiaires	Tous outils
Moyenne	58%	76%	109%	95%
Dispersion	De 29% à 92%	De 40% à 160%	De 81% à 133%	De 29% à 160%

<u>Taux d'utilisation des outils d'abattage de Midi-Pyrénées, par type d'abattoir</u> (tonnes)

Taux d'utilisation = Tonnage total 2012

Capacité ICPE

ICPE (Installations Classées pour la protection de l'environnement)

3 outils > 100% (2 dossiers ICPE en cours)



ICPE = Capacité d'exploitation théorique ≠ Activité d'exploitation de routine

3-1 Taux d'utilisation des outils d'abattage, en 2012

Apprentissages:

- ✓ Les abattoirs industriels ou intermédiaires appartenant à un groupe industriel approchent la saturation de leur outil (109% en moyenne), principalement des outils spécialisés ou polyvalents avec spécialisation
- ✓ La situation des abattoirs intermédiaires est très variable (de 40% à 160%)
- ✓ Les abattoirs de petite taille sont en moyenne sous utilisés (58% de leurs capacités totales)
- ✓ Adaptation des outils au contexte (volumes d'activité): les abattoirs ne sont pas tous en production 5j/5j et les journées d'abattage peuvent être dédiées à une/deux espèces
- ✓ Un indicateur à analyser par espèce (cas des outils spécialisés) et dans le temps

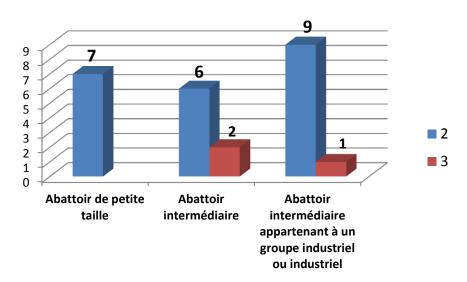
Enjeux:

- ✓ Rechercher une répartition géographique adéquate des outils en fonction des capacités de chaque outil et des perspectives de production et de commercialisation
- ✓ Intérêt d'avoir des outils d'abattage saturés pour avoir des coûts d'abattage les plus performants (importance des coûts fixes dans un abattoir)

3-2 Situation Sanitaire en 2012

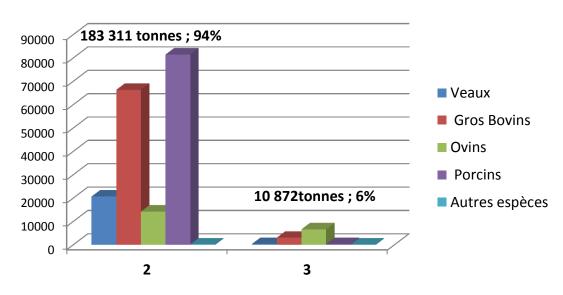
CLASSEMENTS SANITAIRES

- 1 = Etablissement entièrement conforme aux prescriptions règlementaires [0 outils]
- 2 = Etablissement convenable, bien qu'il existe des points de NCF à ces prescriptions [22 outils]
- **3** = Etablissement présentant des **NCF majeures** pour les locaux, les équipements ou le fonctionnement n'entrainant pas un risque sanitaire immédiat, mais susceptibles de remettre en cause son agrément communautaire Mise aux normes obligatoire avant 31/12/2010 [**3 outils**]



Répartition du volume d'abattage selon le classement sanitaire et par type d'abattoir (tonnes)

3-2 Situation Sanitaire en 2012



Répartition du volume d'abattage selon le classement sanitaire et par espèce (tonnes)

3 abattoirs classés 3

Tonnage concerné par classement 3 = 10 872 t

6% tonnage total
2012
à 62% ovins

Abattoirs classés 2:
Porc et GB
principalement

3-2 Situation Sanitaire en 2012

Services Vétérinaires et Qualité

- ✓ Présence majoritaire de Vétérinaires Fonctionnaires au sein des abattoirs mais en baisse (remplacement par des contractuels). Des contractuels dans les outils de petite taille mais plus seulement
- ✓ Protocole Cadre ,(re)signés ou en cours de signature , pour la majorité des outils :

<u>Rappel</u>: Le protocole cadre concerne le fonctionnement de l'abattage et l'Inspection Sanitaire (IS): plannings d'abattage et d'inspection, conditions de l'IS (IAM, IPM, produit – rôle du personnel de l'abattoir, horaires et tâches), les marquages de salubrité et les conditions d'hébergement des SV.

Ces critères impactent le montant de la redevance sanitaire, tout comme le classement sanitaire

- ✓ Investissements sur le sanitaire réalisés régulièrement par une grande partie des abattoirs (entretien et amélioration) pour se conformer aux exigences sanitaires et réglementaires
- ✓ Présence d'un ou une Responsable Qualité dans l'ensemble des abattoirs (1 exception)

3-2 Situation Sanitaire en 2012

Enjeux:

- ✓ Une pression de plus en plus accrue au niveau règlementaire: application du Paquet Hygiène et volonté de l'Etat à faire progresser le niveau sanitaire des abattoirs (I et II, catégories privilégiées)
- ✓ Toutes ces règlementations visant à protéger le consommateur (mais aussi le bien être animal) nécessitent des investissements qui remettent à chaque fois en question le modèle économique de l'abattoir et de ses utilisateurs
- ✓ Quelle capacité financière des outils d'abattage pour faire face à ces évolutions règlementaires?
- ✓ Exigences de plus en plus fortes également de la part des clients (agrément Export, Audit GMS)

3-3 Equipements techniques et informatiques

• Les chaînes d'abattage

- ✓ Chaînes d'abattage: maintenance régulière
 Evolution (outils industriels): mécanisation de certains postes
- ✓ Machine à Classer (MAC): quelques installations dans les outils GB
 (Castres, Ste Geneviève et à venir Auch, Rodez ...), Veaux (Rodez), Ovins (Gramat)
- ✓ 7 Pistolets CGM (Capteur Gras Maigre) dans les abattoirs porcins (propriété Midiporc)
- ✓ **Identification électronique ovine**: nombreux projets en cours (9) et demandes de financement si volumes significatifs

Les équipements informatiques

- ✓ Abattoirs Bovins/Veaux : 17/19 équipés du système PCM ELISA ABATTOIR (propriété Intersud)- Autres: système spécifique développé en interne
- ✓ Abattoirs Ovins: 17/18 équipés du système PCM ELISA ABATTOIR (propriété Intersud)
- ✓ Abattoirs Porcins: 6/16 équipés du système PCM MIDIPORC (propriété Midiporc)
- ✓ Informatique, un service externalisé pour une très grande majorité d'outils

3-3 Equipements techniques et informatiques

• Le ressuage, installation du froid

- ✓ Nombreux investissements réalisés pour maintenir et/ou augmenter les capacités de ressuage (demande des usagers)
- ✓ Maintenance du stockage et du froid : un poste de dépense important pour les outils
- ✓ Installation du froid : Eau glycolée ou Fluide Frigorigène Investissements réalisés ou prévus pour la plupart des outils (nouvelle réglementation)

Apprentissages:

- ✓ Coût important de la maintenance générale des outils qui impacte tous les outils mais fragilise les plus petits
- √ Nécessaires investissements pour garantir un niveau sanitaire satisfaisant et des clients
- ✓ Des évolutions réglementaires et sanitaires qui inquiètent

3-4 Situation Environnementale

• Apprentissages :

- ✓ Présence d'une station de prétraitement des effluents dans une large majorité d'outils (22/25)
- ✓ Quelques outils équipés de stations d'épuration (5/25) sinon conventions signées avec les Mairies, Communautés de communes, Agences de l'eau
- ✓ Des projets innovants identifiés en faveur de l'environnement: récupération des eaux, utilisation de bois, station d'épuration bio, gestion du recyclage, isolation, valorisation des boues d'épuration, valorisation des sous produits, méthanisation, construction HQE...
- ✓ Des marges de progrès quant à la gestion des intrants (eau, énergie, déchets...)

3-5 Economie

• Apprentissages :

- ✓ Un abattoir est un centre de coûts qu'il est difficile de répercuter aux usagers tout comme les tarifs d'abattage (forte dispersion)
- ✓ Un contexte difficile : le poids des taxes collectées et l'augmentation des charges, en plus d'une situation franco-française génératrice de surcoûts (mesures ESB, ...)
- ✓ Valorisation du 5ème quartier (cuirs, suifs, gras, sang, boyaux ...) permet de réduire les charges
- ✓ **Des regroupements d'outils** s'opèrent pour réduire certains coûts (ex: équarrissage)
- ✓ **Difficile analyse des données économiques et financières** recueillies lors des enquêtes (données partielles, pas toujours les mêmes éléments recensés...)

3-5 Projets de développement des abattoirs Industriels

Projets identifiés :

- ✓ Non communiqués (2 outils)
- √ Réalisation programmes investissements annuel (5 outils)
- ✓ Modernisation (1 outil)
- ✓ Modernisation et mise aux normes obligatoire (1 outil, classé 3)
- ✓ Agrandissement des capacités d'accueil des animaux et de stockage (1 outil)

10 abattoirs concernés

148 494 tonnes

Montant total estimé des investissements

13 à 15 M€

3-5 Projets de développement des abattoirs Intermédiaires

Projets identifiés :

- ✓ Réalisation programme investissements annuel (1 outil)
- ✓ Modernisation (1 outil)
- ✓ Modernisation et mise aux normes obligatoire (2 outils, classés 3)
- ✓ Modernisation et agrandissement capacités d'accueil des animaux (1outil)
- ✓ Modernisation, mise aux normes obligatoire et augmentation capacité de stockage (1 outil)
- ✓ Augmentation capacité de stockage (1 outil)
- ✓ Création atelier de découpe attenant à l'outil (1 outil)

....à LT (10 ans): création 1 à 2 outils neufs

Remarques : le cout d'entretien annuel récurrent : 150 000 € min

8 abattoirs concernés

37 578 tonnes

Montant total estimé des investissements

9 M€

3-5 Projets de développement des abattoirs de Petite Taille

• Projets identifiés :

- ✓ Aucun projet particulier (1 outil)
- ✓ Modernisation (2 outils)
- ✓ Modernisation et augmentation capacités de froid/stockage (1outil)
- ✓ Modernisation et augmentation capacités d'accueil des animaux et froid/stockage (1 outil)
- ✓ Augmentation capacité d'accueil des animaux (1 outil)
- ✓ Création atelier de découpe attenant à l'outil (1 outil)

....à LT (10 ans) : création 1 outil neuf et de 2 ateliers de découpe

7 abattoirs concernés

8 111 tonnes

Montant total estimé des investissements

3 M€

PARTIE 3: La rentabilité et compétitivité des abattoirs de Midi-Pyrénées

TABLE RONDE, animée par Thierry BOULLEAU

Philippe ALAZARD

Directeur de l'abattoir de Castres, BIGARD

Eric BARNAY

Directeur de l'abattoir de Saint-Gaudens, Président de la FNEAP

Jean-Marc MONIER

Directeur de l'abattoir de Rodez, ARCADIE SUD OUEST

Francis REY

Directeur de l'abattoir de Pamiers

PARTIE 3 : La rentabilité et compétitivité des abattoirs de Midi-Pyrénées

Echanges avec la salle

- → Services rendus, rôle des outils
- → Abattoirs de proximité
- → Attentes des outils
- → Conclusions et enjeux

Claire PAGES

Animatrice bovins viande, GIE Promotion de l'Elevage Midi-Pyrénées



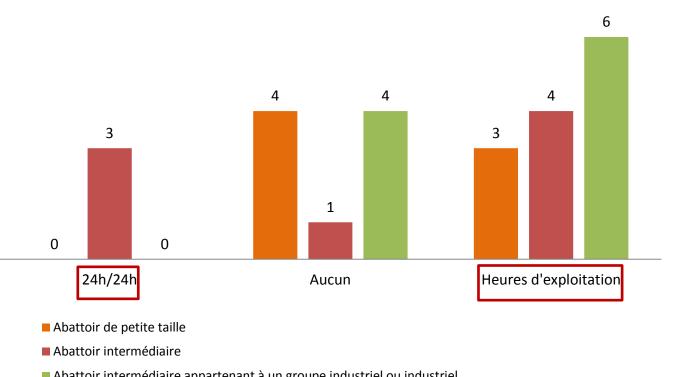
4-1 Rôles et Services rendus par les outils d'abattage

- ✓ Mise en marché des produits des filières viande
 - Abattage, ressuage, maturation, découpe primaire, secondaire
 - Transport amont, aval
 - Découpe fine (salle de découpe)
 - 57% des petits outils
 - 63% des outils intermédiaires
 - 90% des outils industriels
 - Conditionnement
 - **-** ...
- ✓ Autres services « territoriaux », ou « sociétaux »
 - Abattage familial
 - Abattage d'urgence
 - Abattage rituel
 - **.**..

Les abattoirs remplissent des rôles économiques, territoriaux, sociétaux, et sont également soumis à des enjeux sanitaires et environnementaux, qui concernant tant les acteurs privés que publics.



4-1 Services rendus: Abattage d'urgence



16 abattoirs pratiquent l'abattage d'urgence

Plus de 4/5 des outils concernés

> Très faibles volumes (0-3%)

- Abattoir intermédiaire appartenant à un groupe industriel ou industriel
- 6 abattoirs « non concernés » car absence de volumes Gros Bovins abattus
- Seuls 3 outils abattant des GB ne proposent pas cette prestation



4-1 Services rendus: Abattage d'urgence

- Problématiques soulevées :
- ✓ Contrainte réglementaire encadrant la réalisation de ces abattages: obligation d'une visite ante-mortem par le vétérinaire, même en cas d'abattage d'urgence Souhait des outils de faire évoluer la réglementation (permettre la mise en consigne de la carcasse concernée, pour une visite post mortem).

Problématique reflétant la position antagoniste entre :

- D'une part, les éleveurs, pour qui l'abattoir est un moyen de valoriser ses animaux
- D'autre part, les consommateurs, pour qui l'abattoir doit écarter de la chaîne alimentaire les animaux à risque
- ✓ Pas toujours évident de dégager du temps et du personnel pour réaliser cette prestation
- ✓ Coûts élevés des astreintes (seuls 3 outils assurent les astreintes 24h/24h)



4-2 Abattoir de proximité: Définition par les abattoirs industriels

« La proximité c'est à la fois une question de **proximité avec la production** mais aussi de **proximité avec les marchés** : une adéquation entre amont et aval en local»

« Un abattoir **situé dans une zone d'élevage**, alimentant des circuits courts : boucherie traditionnelle, vente directe... »

« Des outils complémentaires aux outils industriels »

« Petits tonnages ne signifient pas aucune raison d'être »

« Des abattoirs de proximité, **en zone de montagne**, oui!... en Aveyron et Dordogne, non! »

« Un approvisionnement de proximité, une centaine de km parcourue au max par les animaux »

« Un outil qui maintient un tissu économique local »

« Pour proposer des produits locaux, il faut non seulement un appro local, des débouchés locaux mais aussi **un outil local!** »

« Un outil accessible, proposant la prestation d'abattage aux artisans bouchers, abattages familiaux... »



4-2 Abattoir de proximité : Définition par les abattoirs intermédiaires

- « Production et Débouchés commerciaux dans un rayon de 100 km », « 80 km », « 60 km »
- « Important de prendre en compte le réseau routier de la zone de production »
- « Implanté dans la zone de production » ; « Lié à une zone de production et non à une zone de consommation »; « objectif: limiter le déplacement des animaux vivants » ; « être à la disposition d'une filière d'élevage »

« Pas une question de kilomètre mais de services rendus » ;« en recherche de tonnage, cette définition a ses limites! »

```
« Adaptabilité » ; « Souplesse dans l'organisation »; « Souplesse de fonctionnement » « Disponibilité » ; « Accueil »;
```

- « Adaptabilité aux besoins des professionnels » ; « Proximité avec les usagers » ;
- « Répondre aux attentes des usagers avec un outil aux normes »;
- « Pour certains, des outils où tout est dû aux usagers! »

« Polyvalence du personnel »

« Multi-espèces »

« Services » ; « Un savoir faire » ; « Qualité du travail »

« Soutien le développement des circuits courts et de la vente directe »



4-2 Abattoir de proximité : Définition par les abattoirs de petite taille

```
« C'est nous!»
                                                   « Implanté au cœur des zones de production » ;
            « Proximité avec la production » ; « Soutien l'élevage local et participe à la viabilité des
            exploitations agricoles »; « Rentabilité et valeur ajoutée pour les éleveurs »; »
« 50 km »
                                                             « Participe à la préservation des paysages »;
« A l'échelle du département »
                                                             « Ancrage au territoire »;
« Moins de 100 km »
« Limite les frais entre les élevages et l'abattoir »
                                                                                         « Multi-espèces »
                                                                          « Polyvalent », « Pluri-activités »
          « Tarifs adaptés »
                         « Plusieurs petits usagers plutôt qu'un seul gros opérateur »; « Fait vivre
maximum d'acteurs locaux » ; « Une panoplie de clients pour ne pas dépendre d'une seule catégorie
d'usagers »
                                                « Adaptation aux besoins des usagers », « Savoir Faire »,
          « Petite taille »
                                                « Un service de proximité », « Relations de confiance
                                                établies avec les usagers »
```

« Les abattoirs de proximité sont à réinventer complètement : je n'en connais pas! C'était les abattoirs d'autrefois: taille réduite, multiples, fonctionnels, peu de personnel…en zone d'élevage, avec commercialisation sur place »

«Filières courtes »



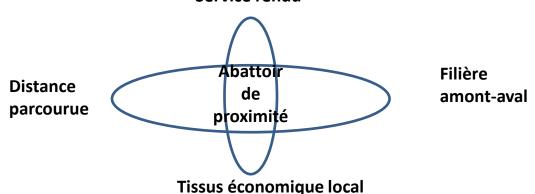
4-2 Abattoir de proximité

Notion	Pour vous, qu'est-ce qu'un abattoir de proximité ? "c'est un outil qui"	Outils industriels	Outils intermédi aires	Petits outils
Equilibre entre zone de	Est situé : - dans un bassin de production	XX	XX	xx
production et marchés	- à proximité d'un marché / débouché	X	X	X
Distance parcourue	Limite la distance parcourue entre 60 et 100 km : - pour les animaux vivants (notions de bien-être animal et de frais d'acheminement)		x	ХХ
Force vive du territoire	 Maintien un tissu économique local (notions de plusieurs petits usagers : bouchers, abattages familiaux, emplois, valeur ajoutée pour les exploitations) Est de petite taille, complémentaire des outils industriels 		X	xx
Service rendu	Est au service de ses usagers : proximité, accessibilité, disponibilité, confiance, souplesse, accueil, savoir-faire, qualité du travail, fonctionnalité de l'outil, polyvalence du personnel, multi-espèces, outil aux normes, tarifs adaptés, zone de montagne	Х	XX	X 24



4-2 Abattoir de proximité ... à réinventer?

- ✓ Tous les abattoirs se reconnaissent dans le respect d'un équilibre entre zones de production et débouchés : aussi bien les outils industriels, que les outils intermédiaires et les petits outils
- ✓ Une recherche permanente par les usagers d'un compromis entre distance parcourue et service rendu: «Quelle distance suis-je en capacité de parcourir, pour quel service et à quel tarif ? »
- ✓ Le maintien du tissu économique local et le développement des circuits courts : une demande sociétale récente
- ✓ Quelles pourraient être les composantes d'un abattoir de proximité ?
 Service rendu





4-3 Attentes des outils d'abattage de Midi-Pyrénées

Révision du périmètre d'abattage régional

- ✓ Repenser la cartographie globale des outils d'abattage , aller vers une massification des outils, en mesurant l'adéquation amont/aval de chaque outil d'abattage
- ✓ Réflexion pour rationnaliser les outils
- ✓ Identifier l'importance des abattoirs de proximité

Production de références

- ✓ Diffusion des conclusions de cet état des lieux pour confronter leur vision de l'outil avec celles des autres responsables de site
- ✓ Obtenir des références pour comparer leur activité avec les autres outils régionaux



4-3 Attentes des outils d'abattage de Midi-Pyrénées

- Soutien aux outils d'abattage
 - ✓ Aides aux investissements
 - ✓ Soutien aux abattoirs intermédiaires et de petite taille avec prise de conscience des difficultés et du poids des mises aux normes qui pèsent d'avantage sur ces petits outils
 - ✓ Rôle de neutralité des services administratifs pour une application uniforme de la réglementation entre tous les outils
 - ✓ Meilleure connaissance et soutien des projets fortement en lien avec le territoire et les bassins de production
 - ✓ Aides sur la pénibilité au travail
 - ✓ Prise de conscience du manque de valorisation et de **soutien pour certains métiers** (bouchers, personnel abattoir...)
 - ✓ Réponse aux besoins en recrutement et formation des personnels d'abattoir



4-3 Attentes des outils d'abattage de Midi-Pyrénées

- Soutien à la production, à l'élevage
 - ✓ Souhait de redynamiser l'élevage régional, face à la problématique de la baisse des approvisionnements, rôle des professionnels de l'élevage à jouer dans le développement agricole
 - ✓ Souhait que l'esprit « filière » soit plus présent au niveau du territoire (partenariat OP/outil)



4-4 Conclusions et Enjeux

- 25 abattoirs implantés dans la région Midi-Pyrénées
- 194 183 tonnes abattues en 2012 Prévisions 2013 en baisse
- 1 secteur fortement concentré et spécialisé avec 80% tonnage réalisé par 4 opérateurs industriels
- Des outils d'abattage de plus en plus orientés vers l'aval avec près de 70 ateliers de découpe et de transformation concernés par leur activité
- 1 482 emplois générés par l'activité des abattoirs en Midi-Pyrénées D'importantes problématiques soulevées: turnover, difficultés de recrutement, de formation, conditions de travail....

ENJEU N°1: Formation et recrutement dans les abattoirs

 Diminution du nombre d'abattoirs en propriété et/ou exploitation publique – Apparition de nouveaux modes de gouvernance – Tendance vers plus d'implication des usagers dans la gestion et la gouvernance des outils

ENJEU N°2: Révision des règles de gouvernance et du montage statutaire des abattoirs

- Environ 2600 usagers abatteurs recensés (grossistes, bouchers, éleveurs...)
- La majorité du volume abattu par des « Grossistes/Chevillards ; Entreprises » ; Secteur de la boucherie en décroissance
- Forte dépendance vis-à-vis des usagers principaux (> 50% volume total) Fragilité de ces outils sur le long terme

 Les Abattoirs de Midi-Pyrénées GIE Promotion de l'Elevage de Midi-Pyrénées, 2013



4-4 Conclusions et Enjeux

- Un approvisionnement en animaux majoritairement régional pour l'ensemble des outils Importantes difficultés d'approvisionnement recensées, impactant les plus gros outils
- Des stratégies de commercialisation qui diffèrent selon le type d'outil : les abattoirs de petite taille et intermédiaires majoritairement positionnés sur les circuits « Boucherie » et « Vente Directe » à l'inverse des outils industriels orientés vers la «GMS » ou « l'industrie »
- Plus de la moitié du volume abattu dans l'inter-région est commercialisé au sein de l'inter-région. La zone chalandise est variable selon le type d'abattoir.

ENJEU N°3: Adéquation Amont- Aval dans chaque outil d'abattage

■ **Des outils industriels globalement saturés** à l'inverse des abattoirs de petite taille et intermédiaires, souvent sous utilisés, traduisant une tendance lourde à la concentration des abattages dans les outils privés

ENJEU N°4: Saturation des outils d'abattage pour avoir des coûts d'abattage performants

■ Majorité d'outils conformes aux exigences sanitaires (I ou II) — Seuls 3 outils III

ENJEU N°5: Nécessité d'avoir des outils d'abattage performants techniquement (sanitaire, environnement, gestion des sous produits...) et économiquement pour faire face aux futures évolutions règlementaires

 Un secteur dynamique avec 26 millions d'euros d'investissements prévus à moyen terme : modernisation, création ateliers de découpe attenants, augmentation des capacités d'accueil des animaux ou de stockage...

PARTIE 4: Le Maillage des Abattoirs sur le territoire régional

TABLE RONDE, animée par Thierry BOULLEAU

Vincent LABARTHE

Vice-Président du Conseil Régional de Midi-Pyrénées, en charge de l'Agriculture

Rolland CASTELLS

Président de la Communauté de Communes de la Haute-Bigorre

Rémi LAFAILLE

Elu en charge de l'abattoir de Bagnères de Bigorre, CC Haute -Bigorre

Eric BARNAY

Directeur de l'abattoir de Saint-Gaudens

Joël DUPIN

Elu en charge de l'abattoir de Saint Gaudens, Mairie de Saint-Gaudens

André CABROL

Maire de Lacaune

Franck MARTINEZ

Vice-Président de l'abattoir de Lacaune

PARTIE 4: Le Maillage des Abattoirs sur le territoire régional

Echanges avec la salle

CONCLUSIONS – CLOTURE DU COLLOQUE

François TOULIS

Président du GIE Promotion de l'Elevage Midi-Pyrénées

Vincent LABARTHE

Vice-Président du Conseil Régional de Midi-Pyrénées, en charge de l'Agriculture



LES ABATTOIRS DE MIDI-PYRÉNÉES



Avec le soutien financier :





QUELS ENJEUX POUR NOS FILIERES D'ELEVAGE ET NOS TERRITOIRES?





















